GTC Ilgalaikė strategija 2026 – 2030 m.

Santrauka ir veiklos aprašymas

Apie bendrovę

189
Darbuotojai

27
Geležinkelio riedmenys

225
Ūkiniai vagonai

UAB Geležinkelio tiesimo centras (toliau – GTC) nuo 1948 metų atlieka visų rūšių geležinkelio kelių remonto darbus ir naujų kelių tiesimą. Per visą bendrovės istoriją sukurta stipri techninė ir gamybinė bazė.

Esame vieni iš pagrindinių geležinkelio srities rinkos dalyvių. Norėdami išlaikyti konkurenciją rinkoje turime įdiegtą ir sertifikuotą integruotą kokybės, aplinkos apsaugos ir darbuotojų saugos ir sveikatos vadybos sistemą, pagal ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 ir ISO 45001:2018 vadybos standartų reikalavimus. Priimdami naujus rinkos iššūkius atliekame veiksmus siekiant išplėsti bendrovės veiklos mastą ir galimybę teikti didesnės apimties paslaugas.



Pagrindiniai produktai ir paslaugos

- Geležinkelio kelių statyba ir remontas;
- Geležinkelio kelių ir iešmų techninė priežiūra;
- Geležinkelių infrastruktūros statinių statyba ir remontas;
- Geležinkelių infrastruktūros inžinerinių sistemų įrengimas;
- Geležinkelio mašinų ir mechanizmų nuoma.



GELEŽINKELIO KELIŲ STATYBA IR REMONTAS

Pajamos:
2026 - 79 %
2040 – 81 %



GELEŽINKELIO KELIŲ IR IEŠMŲ TECHNINĖ PRIEŽIŪRA

Pajamos:
2026 - 9 %
2040 – 3 %



GELEŽINKELIŲ INFRASTRUKTŪROS STATINIŲ STATYBA IR REMONTAS

Pajamos:
2026 – 6 %
2040 – 5 %



GELEŽINKELIŲ INFRASTRUKTŪROS INŽINIERINIŲ SISTEMŲ ĮRENGIMAS

Pajamos:
2026 - 4 %
2040 – 10 %



MAŠINIŲ IR MECHANIZMŲ NUOMA

Pajamos:
2026 – 2 %
2040 – 1 %

Suinteresuotų šalių lūkesčiai



Akcininkas (AB „Lietuvos geležinkeliai“)

- Pajamų diversifikacija ●
- Tvarumas ●
- Inovacijos ●



Darbuotojai

- Saugumas ●
- Atlygis ●
- Karjera ●



Klientai

- Paslaugų kokybė ●
- Paslaugų kaina ●
- Paslaugų greitis ●



Verslo partneriai, tiekėjai

- Skaidrumas ●
- Patikimumas ●
- Bendradarbiavimas ●

Prioritetai: ● aukštas ● vidutinis

Strateginės kryptys

Strateginės kryptys

MISIJA

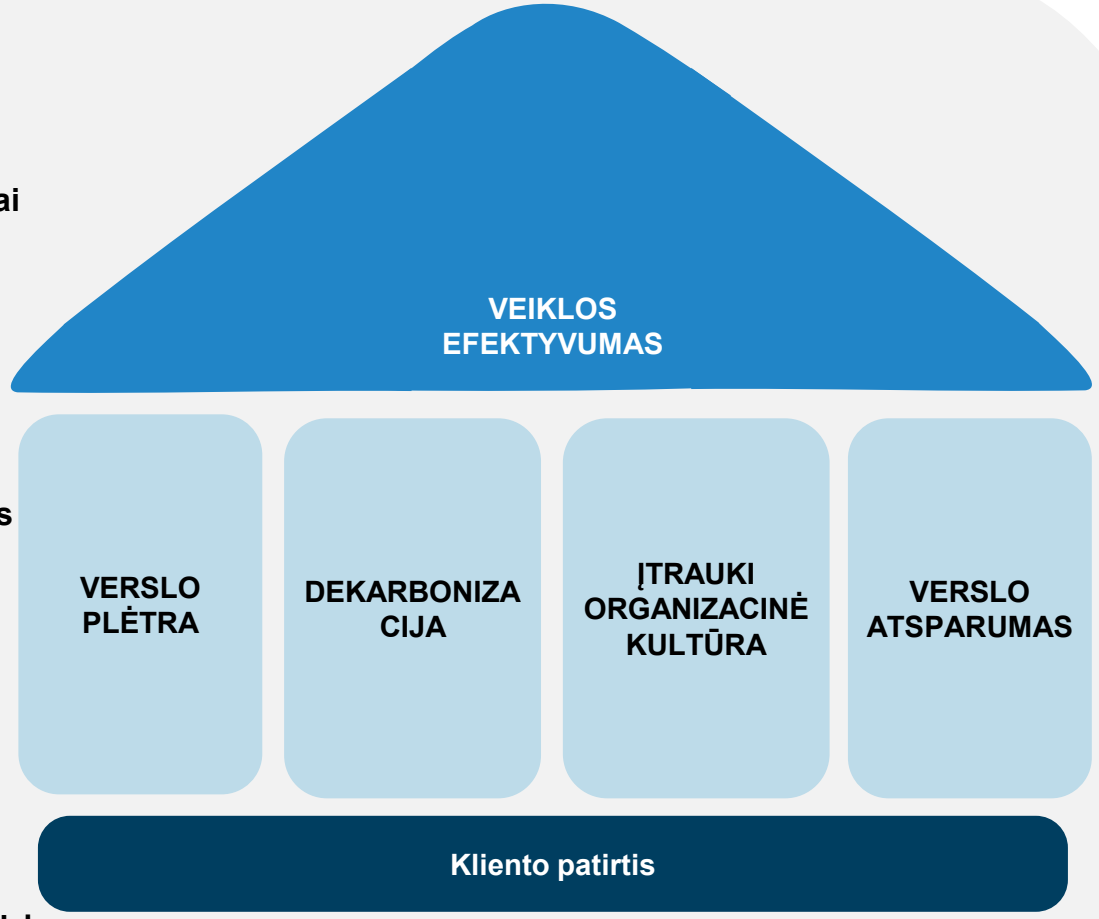
Jungiame žmones ir verslus tvaresnei ateičiai

VIZIJA

Būti transporto sistemos stuburu

VERTYBĖS

Klientas | Bendradarbiavimas | Tobulėjimas | Atsakomybė



Strateginės iniciatyvos

Kliento patirtis

- Paslaugų kokybės ir klientų patirties gerinimas.

Verslo plėtra

- Paslaugų diversifikavimas;
- Partnerystės ir aljansai.

Veiklos efektyvumas

- Procesų optimizavimas;
- Technologijų integracija;
- Išteklių valdymas.

Verslo atsparumas

- Rizikos valdymas;
- Finansinis stabilumas;
- Tiekimo grandinės diversifikavimas.

Įtrauki organizacinė kultūra

- Darbuotojų ugdymas;
- Darbuotojų įsitraukimas.

Dekarbonizacija

- Žaliosios“ elektros naudojimas;
- Gamybinių bazių energijos sąnaudų mažinimas;
- Kuro naudojimo mažinimas.

Kliento patirtis

„Kliento balsas – tai kelias į paslaugų tobulinimą.“

Tikslas − gerinti paslaugų kokybę ir patogumą, atsižvelgiant į klientų poreikius ir grįžtamąjį ryšį.

Paslaugų kokybės ir klientų patirties gerinimas



Verslo plėtra

Verslo plėtros kryptys iki 2030 m.

Paslaugų diversifikavimas

Partnerystės ir aljansai



Veiklos efektyvumas

Pagrindinė veikla yra automatizuota ir paremta naujais technologiniais sprendimais.

Procesų optimizavimas

Technologijų integracija

Išteklių valdymo gerinimas



Dekarbonizacija

Atnaujinti techniniai ir infrastruktūriniai resursai tausojantys energiją ir aplinką.

„Žaliosios“ elektros naudojimas

Gamybinių bazių energijos sąnaudų mažinimas

Kuro naudojimo mažinimas



Verslo atsparumas

Suvaldytos rizikos ir finansinis stabilumas – tvari įmonės veikla.

Rizikų valdymas

Finansinis stabilumas

Tiekimo grandinės diversifikavimas

Darbuotojų sauga ir sveikata



Įtrauki organizacinė struktūra

Esame atpažįstami kaip operatyvi ir mobili visą Lietuvą dengianti komanda.

Darbuotojų skatinimas nuolatiniam tobulėjimui

Darbuotojų gerovės užtikrinimas

Organizacijos įvaizdis ir žinomumas



Investicijos 2026 – 2030 m.

Strateginė kryptis	Investicijos	2026	2027	2028	2029	2030	Viso 2026–2030
Verslo atsparumas	**GTC technikos atnaujinimas ir modernizacija 1520**	150	650	570	500	200	**2 070**
	Mažoji mechanizacija ir kt.	35	36	36	37	38	**182**
	Vagonų remonto programa	300	750	294	788	309	**2 441**
	Vagonų sijų atnaujinimas		1 268	195			**1 463**
Veiklos efektyvumas	**Programinė įranga, integracijos, investicijos į IT sistemas, kompiuterinė įranga**	186	30	32	31	32	**311**
	Universali technika	250	350	350			**950**
	GTC KLUB-U	400		400			**800**
	Pastatų modernizacija	69					**69**
	VISO:	**1 390**	**3 084**	**1 878**	**1 356**	**578**	**8 286**

Duomenys lentelėje pateikiami tūkstančiais eurų

- Trumpuoju laikotarpiu naujos investicijos nukreipiamos ne papildomai naudai kurti, o į turto atnaujinimą, siekiant užtikrinti veiklos tęstinumą.
- Didžioji investicijų dalis skiriama vagonų depinių ir kapitalinių remontų išlaidoms bei netinkamų sijų keitimui, siekiant užtikrinti vagonų tinkamumą naudojimui.
- Planuojamos investicijos į integruotus projektų valdymo, finansinės ir valdymo apskaitos sprendimus, kurie užtikrins patogesnį ir efektyvesnį projektų bei įmonės valdymą.
- GTC KLUB-U keitimas – investicija į riedmenų signalizacijos sistemą, siekiant užtikrinti atitiktį norminių saugos reikalavimų pakeitimams.
- Investicijos planuojamos finansuoti iš nuosavų lėšų.